



FRANS DRION OVER

ALL OPTIONS

Financiële instellingen houden veelal kantoor in bijzondere bedrijfsgebouwen al dan niet met een speciale inrichting. De keuze voor een pand met een sprekende architectuur of inrichting is vaak een bewuste. Met zoekt een bepaalde uitstraling, branding of positionering. Banking Review neemt elke editie een kijkje bij een financiële instelling. Directeur Frans Drion van All Options: "Een meer inspirerende werkplek dan Beursplein 5 kunnen we onze jonge handelstalenten niet bieden."

tekst: Fiona Koning | beeld: Jiri Büller

Het is een even bekend als bijzonder beeld: de handelsvloer van Beursplein 5. Het geluid van tegen elkaar op biedende hoekmannen met wapperende papertjes is al een paar jaar verstomd. Hun felgekleurde jaszjes hangen nog als symbool van een ooit levendige aandelenhandel tegen de muren. Anno 2010 is deze historische ruimte gevuld met zacht zoemende computerschermen. Achter de vele schermen volgen de jonge mannen – en een enkele vrouw – van optiehandelaar All Options in opperste concentratie iedere ontwikkeling op de derivatenmarkten. Een fractie van een seconde kan het verschil maken tussen winst en verlies.

Beursplein 5 opende in 1914 haar deuren. Het gebouw is in opdracht van de Vereeniging van Handelaren ontworpen door architect Joseph Cuypers (de zoon van Pierre Cuypers, die onder meer het Rijksmuseum en het Centraal Station in Amsterdam ontwierp, red.). Door haar ligging naast Berlagés Koopmansbeurs, wordt Cuypers' schepping daarmee – veelal in ongunstige zin – vergeleken. Dit is niet geheel terecht. Beide architecten gingen van tegengestelde principes uit. Berlage maakte de wensen van zijn opdrachtgevers en de praktische bruikbaarheid van zijn gebouw ondergeschikt aan zijn architectonische beginselen. Cuypers echter probeerde aan de opvattingen en wensen van zijn opdrachtgevers architectonisch gestalte te geven en ontwierp voor het eerst een gebouw specifiek voor aandelenhandel. Hij koos voor een vormgeving van overwegend classicistische signatuur en een strak symmetrische opbouw. De klassieke vormen worden overigens zeer vrij gehanteerd, terwijl de zeer verzorgde decoratie dikwijls verrassend werkt. Wie omhoog kijkt vanaf de beursvloer ziet dat Cuypers veel symboliek in het ontwerp heeft verwerkt. Vanuit het majestueuze hemelplafond dalen vier enorme,

bewerkte zuilen langs de wanden naar beneden. Ze staan voor de deugden van de effectenhandel en zijn nog even actueel als in het begin van de twintigste eeuw: Prudentia (voorzichtigheid), Temperantia (matigheid), Fortitudo (kracht) en Justitia (rechtvaardigheid). Aan het eind van dit alles en met uitzicht op de handelaren prijkt Mercurius, de god van de handel.

Het huidige beursgebouw was in de oorspronkelijke staat niet geschikt voor de handel met schermen. Onder leiding van architect Marius Ballieux werd de handelsvloer geheel onderhanden genomen. Hij legde 600 kilometer stroomkabels en voorzag het pand van een modern klimaatbeheersingssysteem. Via roosters in de vloer wordt oude, warme lucht weggezogen en wordt ieder uur 110 duizend kubieke meter verse en gekoelde lucht de zaal in geblazen. Onder deze houten vloer ligt nog steeds de oorspronkelijke marmeren vloer waar het allemaal op begon. Van deze infrastructuur profiteert nu ook All Options, die de ruimte huurt van NYSE Euronext. Eind 2002 kwam er definitief een einde aan de fysieke beurshandel.

Amsterdam was – na Chicago – ooit de tweede optiebeurs ter wereld. De kennis over het verhandelen van opties is hier dan ook historisch groot. All Options is vanaf de oprichting in 1998 uitgegroeid tot een van de grootste spelers op de optiemarkt ter wereld. Als 'liquidity provider' heeft All Options geen directe klanten. Zoals de meeste banken en verzekeraars graag een bepaalde uitstraling naar hun klantenkring nastreven, geldt dit voor All Options minder. Manager Joost van der Laan: "We werken op de centrale, anonieme markt. Maar we begeven ons ook in de professionele beurshandel en hebben daardoor contacten met banken, brokers, verzekeraars



*‘Beursplein 5
is symbool geworden
voor de beurshandel
in Nederland’*



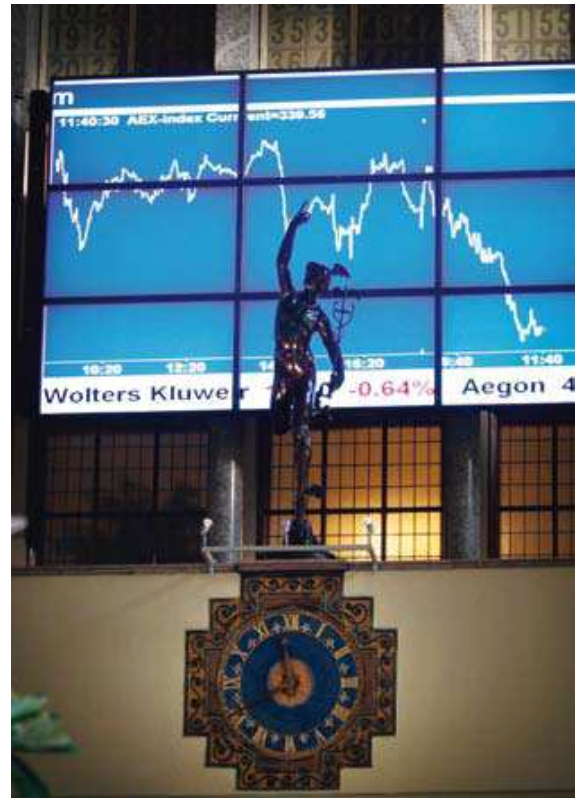
en pensioenfondsen. Met Beursplein 5 stralen we de dynamiek uit waar we ons dagelijks in begeven. Het is een bewuste keuze om hier kantoor te houden. We zijn een radar in de financiële markten en dat dragen we zonder meer uit op deze locatie.”

“Natuurlijk hadden we ook in een blinkend nieuw pand aan de Zuidas kunnen gaan zitten. Dat zou zeker ook voordelen hebben gehad. Denk aan een geheel naar eigen wens in te delen ruimte en een ‘state of the art’ infrastructuur. Toch zouden we daar gevoelsmatig niet op onze plek zijn. Traditioneel is het zo dat beurshandelaren in de stad zitten, die geschiedenis willen we koesteren. Ons bedrijf kenmerkt zich door het grote aantal jonge mensen dat wij in dienst hebben. Het feit dat ze gaan werken op deze locatie, midden in het bruisende leven van Amsterdam, heeft zonder meer aantrekkingskracht. Ze kunnen na het werk de dag afsluiten met een drankje in de buurt. Bovendien wonen buitenlandse werknemers de eerste zes maanden in corporate housing van All Options in de stad. Werk en leven raken verweven met elkaar en dat geeft binding en motivatie.”

Frans Drion: “Onze mensen zijn onze voornaamste assets; zij zijn verantwoordelijk voor de groei. Een van onze grootste uitdagingen ligt voor ons in het vinden van de juiste rekenkundige talenten met handelsgeest en ondernemerszin. Die vinden we op universiteiten in binnen- en buitenland en de uitstraling van het centrum van Amsterdam is natuurlijk aantrekkelijk voor jonge mensen. We hebben hier vele nationaliteiten op de vloer. Iedereen moet zich thuis voelen en Beursplein 5 heeft absoluut een inspirerende uitwerking.”

Sinds twee jaar werkt All Options met de ‘Traders Trophy’ als hulpmiddel om jong talent te ontdekken. Alle financiële faculteiten van universiteiten in Nederland worden uitgenodigd om hieraan mee te doen. Met een simulatieprogramma van een uur wordt de handelsituatie nagebootst. Drion: “Vorig jaar hadden we 600 deelnemers. De voorrondes vinden op de universiteiten plaats en de laatste ronde natuurlijk op Beursplein 5. De winnaar mag de beurs feestelijk sluiten, krijgt de kans een belangrijke stage te lopen en een reis te maken naar bijvoorbeeld de beurs in Chicago. Uit de laatste overgebleven pool filteren wij talenten. Deze mensen moeten op dat moment nog wel afstuderen, maar zijn al enthousiast geworden over het vak.”

De handelsvloer biedt ruim honderd werkplekken elk met negen schermen vol cijfers, tabellen en grafieken. En binnenkort breidt All Options het aantal werkplekken nog verder uit. Direct naast de beursvloer zitten de mensen van Operations. Het team van Human Resources zit elders in het gebouw. Drion: “Doordat deze mensen ook in dit gebouw werkzaam zijn houden zij een goede





feeling met de handelaren. Zelf loop ik regelmatig naar ons andere pand aan de Herengracht. Bepaald geen straf om even door het bruisende stadleven te lopen bij wijze van korte pauze." Van pauze is overigens weinig sprake bij de handelaren. Ook de lunch wordt achter de schermen genuttigd. All Options zorgt voor gezonde voeding en snacks, zoals fruit. Drion: "Als je de hele dag geconcentreerd bezig moet zijn kun je niet zonder gezonde voeding. Wij stimuleren dat van harte."

De beurs wordt nog iedere dag geopend en gesloten met een gongceremonie. Deze gong wordt ook vaak gebruikt voor diverse openingen en evenementen. Zo gaf in november 2009 Niek Hoek met de gongceremonie het startsein voor de beursgang van Delta Lloyd. Maar ook bij niet aan de beurs gerelateerde evenementen doet de gong dienst, zoals de 'tree lighting ceremonie'. Met een slag op de gong luidde volkszanger Jan Smit op 10 december 2009 officieel de kerstperiode in. Hiermee ontstak hij tegelijkertijd de verlichting van de metershoge kerstboom op het Beursplein.

Van der Laan: "De beursvloer van Beursplein 5 is symbool geworden voor de beurshandel in Nederland. Niet voor niets gebruikt RTL Z het uitzicht op de vloer als achtergrond. Het zijn onze handelaren die je ziet, voor de kijker vertegenwoordigen wij dan de beurs. In het gebouw is ook een perscentrum ondergebracht waar veelvuldig journalisten aanwezig zijn. Als gevolg hiervan heeft bijna iedereen wel een beeld op het netvlies als het over Beursplein 5 gaat."

Natuurlijk komt in het gesprek ook de kredietcrisis aan de orde. Bij All Options ziet men de OTC-handel als een van de oorzaken voor het ontstaan van de kredietcrisis. Van der Laan: "OTC-handel vindt direct tussen partijen

plaats en niet altijd is even duidelijk hoe het met de risico's is gesteld en of die wel adequaat zijn afgedekt. Wij opereren daarentegen in een open en transparante markt waar de risico's, door tussenkomst van een centrale clearing, altijd tot een minimum beperkt worden. Dat is nu eenmaal ons vak."

Behalve in Amsterdam heeft All Options kantoren in Curaçao, Zwitserland en sinds anderhalf jaar in Hongkong. Van der Laan: "Op het vasteland van China zit een deel van onze software developers. We kunnen daar gemakkelijk goede mensen krijgen, dat is hier veel moeilijker. We hopen in de toekomst wanneer de beurzen in China open gaan voor buitenlandse partijen onze

'Een meer inspirerende werkplek kunnen we onze jonge handelstalenten niet bieden'

bezigdheden daar te kunnen uitbreiden. In de Verenigde Staten wordt op dit moment gewerkt aan de opening van een nieuw kantoor. Het is uiteindelijk onze ambitie in alle tijdzones te kunnen werken door ons op strategische plekken in de wereld te vestigen."

Het hart van het bedrijf klopt echter in Amsterdam. Last van slechte bereikbaarheid, vaak een bezwaar voor bedrijven om zich in hartje stad te vestigen, heeft All Options niet. Drion: "Wij hebben geen klanten die naar ons kantoor moeten komen. Voor ons heeft de vestiging in het centrum alleen maar voordelen. Onze medewerkers zijn op dit historische stukje Amsterdam helemaal op hun plek, en dus All Options als bedrijf ook." «